

причин невыполнения плана генеральный директор может принять решение о сохранении текущей должности «менеджер по продажам» на срок не более 3 месяцев, в течение которого менеджер по продажам обязуется ликвидировать текущее невыполнение плановых показателей и перевыполнить план в размере, перекрывающем невыполнение плана продаж в прошлые периоды.

Таким образом, рассматриваемая система мотивации сотрудников продающих подразделений нацеливает сотрудников на достижение и перевыполнение плановых показателей по выручке не только через механизм материального стимулирования, базирующийся на установлении прямой связи между уровнем базовой заработной платы и выполнения плана продаж, но и через механизм установления группы работника в зависимости от результатов деятельности, который влияет на структуру вознаграждения и порядок предоставления других элементов компенсационного пакета (предоставление служебной машины, объем полиса добровольного медицинского страхования, вид и размер дополнительных выплат социального характера и других). Кроме того, данная система мотивации усиливает зависимость должностного статуса сотрудника от результатов деятельности путем точно определенной процедуры приема и перевода сотрудника на должность «продавец» и «менеджер по продажам» в зависимости от объема обязательств по продажам, взятых на себя сотрудником, и фактического их выполнения. Регулярная оценка результатов деятельности работников продающих подразделений позволяет не только реализовать прозрачную систему денежного стимулирования, но и применить простую и понятную систему назначения и карьерного продвижения продавцов в зависимости от результативности их деятельности.

УДК 658.562+631.9

РЕГУЛИРОВАНИЕ КАЧЕСТВА И БЕЗОПАСНОСТИ МОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Чернавина Н.А., ст. преп.

*Витебская ордена «Знак Почета»
государственная академия ветеринарной медицины,
г. Витебск, Республика Беларусь*

Ключевые слова: качество молочной продукции, система менеджмента качества и безопасности продукции, технические нормативные правовые акты, технический регламент.

Реферат. *В статье рассматриваются правовые основы регулирования качества и безопасности молочной продукции в Республике Беларусь. Выделены основные уровни системы управления качеством молочной продукции. Определены показатели качества и безопасности молочной продукции. Проведена оценка эффективности управления качеством и безопасностью молочной продукции.*

Одной из важнейших задач, стоящей перед правительством Республики Беларусь, является формирование эффективного механизма регулирования качества и безопасности сельскохозяйственной продукции и продовольствия, в том числе молочной продукции.

Основу управления качеством продукции составляет правовое регулирование на национальном и международном уровнях. Правовое регулирование качества молочной продукции на международном уровне осуществляется на основе международных договоров, определяющих законодательную базу внешней торговли данной группой товаров. Так как Беларусь является членом Таможенного союза ЕАЭС, сельскохозяйственные и молокоперерабатывающие организации должны придерживаться технических регламентов Таможенного союза ТР ТС 021/2011 «О безопасности пищевой продукции», ТР ТС 033/2013 «О безопасности молока и молочной продукции».

В Республике Беларусь можно выделить три основных уровня системы управления качеством молочной продукции: республиканский, ведомственный и внутрихозяйственный.

Республиканский уровень формирует институциональные основы управления качеством и безопасностью всех видов товаров, в том числе и молочной продукции. В Беларуси этот уровень представляет Государственный комитет по стандартизации Республики Беларусь. Ведомственный уровень отвечает за реализацию государственной политики в области регулирования качества и безопасности сельскохозяйственной продукции и продовольствия. Основным государственным органом управления качеством молочной продукции на этом уровне является Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь (Департамент ветеринарного и продовольственного надзора). Внутрхозяйственный уровень включает в себя системное управление качеством молочной продукции на сельскохозяйственных и молокоперерабатывающих организациях страны как наиболее важных субъектах хозяйствования продовольственной цепи с точки зрения возникновения рисков производства недоброкачественной продукции.

Для сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций Республики Беларусь основным техническим нормативным правовым актом, устанавливающим требования к качеству молока при его закупке перерабатывающими предприятиями, выступает СТБ 1598-2006 «Молоко коровье. Требования при закупках».

В Республике Беларусь на сельскохозяйственных и молокоперерабатывающих предприятиях внедряются современные системы менеджмента качества и безопасности продукции, такие как система управления качеством и безопасностью пищевых продуктов на основе международных стандартов СТБ ИСО серии 9001, СТБ ИСО серии 22000, СТБ 1470.

Оценка эффективности управления качеством и безопасностью молочной продукции может осуществляться на основании таких показателей, как уровень качества продукции в соответствии с требованиями действующих технических нормативных правовых актов; уровень заболеваемости инфекционными болезнями, связанные с потреблением недоброкачественных продуктов питания; количество систем управления качеством и безопасностью пищевых продуктов, сертифицированных национальными или международными по аккредитации.

Анализ динамики уровня качества молочной продукции в соответствии с требованиями действующего технического нормативного правового акта СТБ 1598-2006 свидетельствует, что за последние 7 лет качество молока, сдаваемого на перерабатывающие предприятия, значительно улучшилось (табл. 1).

Таблица 1 – Динамика качества молока в Республике Беларусь

Показатель качества продукции	Годы						
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Доля молока высшего сорта и сорта «экстра», (%)	56,0	74,1	86,0	81,0	82,2	87,9	88,6

Однако уровень заболеваемости населения, связанный с потреблением недоброкачественных продуктов питания, почти не изменился (табл. 2).

Таблица 2 – Заболеваемость инфекционными болезнями в Республике Беларусь, связанные с потреблением недоброкачественных продуктов питания, в расчете на 100000 человек

Инфекции	Годы						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Сальмонеллезные инфекции	58,3	50,3	42,2	39,7	32,2	37,0	37,6
Острые кишечные инфекции	136,8	135,0	119,2	125,6	126,6	138,8	133,2

На 1 апреля 2015 года 68 организаций молочной отрасли страны получили сертификаты международной системы качества на основе анализа рисков и критических контрольных точек (НАССР) в соответствии с требованиями СТБ 1470. В 28 организациях отрасли внед-

рена самая прогрессивная система менеджмента безопасности пищевых продуктов «Требования к организациям, участвующим в пищевой цепи», соответствующая международному стандарту ИСО 22000, позволяющая обеспечить контроль безопасности по всей технологической цепочке «от фермы до потребителя». На 56 молокоперерабатывающих предприятиях действует система управления качеством в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 9001. Однако, как показывает практика, отечественные системы управления качеством фактически не признаются на международном уровне. На недостаточную их эффективность указывают случаи регистрации недоброкачественной молочной продукции в Российской Федерации – основном торговом партнере Беларуси в торговле данным товаром. Это негативно влияет не только на конкурентоспособность белорусской молочной продукции на внешнем рынке, но и на имидж республики как надежного торгового партнера.

Таким образом, можно сделать вывод, что в Республике Беларусь на всех уровнях управления (республиканском, ведомственном и внутрихозяйственном) ведется активная работа по внедрению современных систем управления качеством и безопасностью продукции, что позволило улучшить качество молока и молочной продукции. Однако случаи регистрации недоброкачественной молочной продукции и отсутствие значительной динамики снижения заболеваемости инфекционными болезнями, связанными с потреблением недоброкачественных продуктов питания, свидетельствуют о том, что существующий уровень управления качеством и безопасностью продукции на сельскохозяйственных и перерабатывающих организациях молочной отрасли страны не в полной мере гарантирует производство безопасной продукции и обеспечение ее конкурентоспособности по качественным показателям.

Список использованных источников

1. Статистический ежегодник – 2017 // Нац. стат. комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2017. – Режим доступа http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_8024.
2. Сельское хозяйство Республики Беларусь – 2017 // Нац. стат. комитет Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. – 2017. – Режим доступа : http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_7720/
3. Сведения о наличии систем управления в подведомственных организациях Минсельхозпрода по состоянию на 1.04.2015 // Департамент ветеринарного и продовольственного надзора Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2017. – Режим доступа : <http://www.dvnp.gov.by/uploads/download/sved.pdf>

УДК 336.7

ОЦЕНКА РАЗЛИЧИЙ В ФИНАНСОВОМ РАЗВИТИИ СТРАН ЕС В 2014 Г.

*Чижо Э.А., лектор, председатель правления SIA CHEMI PHARM GROUP
Даугавпилский университет,
г. Даугавпилс, Латвия*

Ключевые слова: финансовое развитие, финансовая эффективность, глубина финансовых институций, финансовое включение, финансовая стабильность.

Реферат. *Актуальность изучения финансового развития опосредуется необходимостью повышения уровня стабильности и безопасности экономик различных стран. Охарактеризовать финансовое развитие можно по его результирующим структурам – фундаментальным факторам: финансовой глубине, доступности финансовых услуг (финансовое включение), финансовой эффективности и финансовой стабильности, состоящим из более сотни показателей. Таким образом, для скалярной оценки финансового развития стран ЕС необходимо разработать методику построения обобщенного индикатора, структурно соответствующего вышеописанным факторам и определить количественные и качествен-*