

Полагаем, что, решая регулирования бюджетных потоков в условиях дефицита бюджета, эти вопросы следует решать одновременно.

В настоящее время бюджетный дефицит возникает на уровне местных бюджетов. При этом недостаток средств региональных бюджетов автоматически покрывается из республиканского бюджета. Предлагается установить предельный размер участия республиканского бюджета в финансировании дефицита местных бюджетов. Оставшаяся часть должна покрываться из собственных средств местных бюджетов. Одновременно была бы правомерной максимальная замена дотаций субсидиями и субвенциями с усилением контроля за целевым их использованием.

Существующая в настоящее время множественность межбюджетных денежных потоков вполне естественна. Задача состоит в том, чтобы повысить эффективность управления ими.

Разделяя эту точку зрения, мы полагаем, что решению этой задачи могло бы во многом способствовать построение межбюджетных потоков по целевому назначению.

Е.Н. Стабровская

Витебский государственный технологический университет

КОНТРОЛЛИНГ КАК ЧАСТЬ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Новому направлению информационного обеспечения руководителя должны соответствовать адекватные формы подготовки информации.

В мировой хозяйственной практике советником руководителя, а значит и частью системы управления предприятием является контроллинг. Функция контроллинга изначально состоит в информационном обеспечении и поддержке руководителя предприятия, деятельность которого сориентирована на конечный результат (прибыль). Контроллинг при этом необходимо рассматривать не только как функцию управления, но и как определенную концепцию руководства предприятием, ориентированную на его долговременное и эффективное функционирование в постоянно меняющихся хозяйственных условиях.

В зависимости от периода времени (краткосрочный, среднесрочный или долгосрочный) успех предприятия будет характеризоваться различными управляемыми показателями и целями. Поэтому необходимо измерять такие индикаторы успеха, которые способствуют достижению долгосрочных целей и делают возможным оценку последствий краткосрочных решений и действий. При этом для управления лучше использовать ориентированную на цель структурированную систему показателей, в которой представлены важные целевые величины во взаимосвязях с лежащими в их основе влияющими параметрами. Система показателей позволяет избежать многозначной трактовки отдельных показателей и учесть взаимосвязи между элементами системы (процесса). Этими информационными ве-

личинами и оверигует контроллинг, предоставляя информации о состоянии и взаимосвязях всех хозяйственных процессов на предприятии.

И. Стеценко
Рижский авиационный университет

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КРИТЕРИИ КОНВЕРГЕНЦИИ ДЛЯ СТРАН – УЧАСТНИЦ ЕС

К концу второго тысячелетия мир претерпел значительные политические и экономические изменения. Образование Европейского экономического и валютного союза не может не отразиться на экономической политике государств Европы. Строительство единого валютного пространства осложняется социальными и экономическими различиями в экономике государств членов Европейского Союза. Европейская Комиссия в статье 109j Договора утвердила следующие основные критерии конвергенции:

- уровень инфляции
- внешний долг
- дефицит государственного бюджета
- процентная ставка по долгосрочным кредитам.

При проведении долгосрочных маркетинговых исследований рынка ЕС, предлагаем рассмотреть дополнительные критерии конвергенции, использование которых поможет как странам участникам так и вновь вступающим в экономический и валютный союз государствам.

Критерии, которые нужно дополнительно вводить касаются следующих областей:

- затяжной безработицы
- демографического развития.

При прогнозировании безработицы следует проводить анализ валового внутреннего продукта (ВВП), средней заработной платы по стране (ЗП) и производительности труда (ПТ).

В качестве дополнительного критерия конвергенции следует рассматривать и демографическую ситуацию государств ЕС.

Использование дополнительных критериев конвергенции будет полезно как государствам, оценивающим своих возможных торговых партнеров, так и фирмам планирующим долгосрочную экономическую деятельность.

Г.В. Столяров
Белорусский НИИ экономики и информации АПК

СОЗДАНИЕ УСТОЙЧИВОЙ КОРМОВОЙ БАЗЫ ЖИВОТНОВОДСТВА

Оптимальное функционирование отрасли животноводства в современных рыночных условиях хозяйствования возможно только при ра-